

2025年11月5日

事業主・人事労務担当部署責任者 様  
(担当部署までご回付願います)

福岡経営者協会  
の企業内

福岡県経営者協会



## 賃金設計の実践セミナー

～ 賃金インフレーションに如何に対応するか

賃金設計から賃金改訂までの実務～

現在の日本経済では、名目賃金は上昇しているものの、物価上昇率（約3.3%）の影響で実質賃金は伸び悩んでいます。IMFは2025年の実質GDP成長率を1.1%と予測しており、企業の賃上げ余力は依然限定的ですが、物価上昇は止まらず、ベースアップや最低賃金の上昇は中小企業の利益を圧迫し、賃上げと収益の両立が課題となっています。

一方、少子高齢化による人手不足で若年層や中途採用者の賃金は上昇し、企業は人材確保のため賃金引き上げを迫られています。また、労働生産性の低迷が続く中、多様な働き方やデジタル化を進めつつ、ジョブ型人事への移行が叫ばれています。職能給中心の制度を見直し、時代に即した賃金制度を設計・運用できる人材が求められており、本講座は賃金制度の見直しを進める方から学ぶ方まで広く役立つカリキュラムになっています。

### <主な内容>

- ①賃金制度の変更が求められている社会経済的背景の理解
- ②賃金設計を行う前に知っておくべき賃金制度および賃金設計の基礎知識ならびにその方法
- ③賃金表の書き換え（ペア）などの運用方法

◆ 日 時      1日目          2026年1月28日（水） 9：30～16：30  
                 2日目          2026年1月29日（木） 9：30～16：30

◆ 会 場      電気ビル本館    地下2階          7号会議室

福岡市中央区渡辺通2-1-82（TEL. 0120-222-084）

地下鉄 七隈線渡辺通駅（電気ビル本館B2Fへ直結）

### ◆ 講 師

株式会社メディン

代表経営コンサルタント 西村 聡 氏

公益財団法人関西生産性本部主任経営コンサルタントとしてコンサルティングに従事した後、2010年6月に同社として独立。

職務基準・職務給制度のパイオニア・泰斗として、ビジネスプロセスの改革を行う独自の職務・役割等級人事制度の導入・構築で数多くの企業の経営革新をご支援。また多くの機関で人事コンサルタントを養成しておられます。

一般社団法人職務分析・評価研究センター 代表理事。近畿大学非常勤講師。経済学修士。



## ◆ セミナーの内容

	1日目	2日目
午前	<b>1 人事制度を取巻く環境の変化</b> (1) 労働経済統計に見る日本の実情 (2) 昨今の初任給と賃上げ事情を概観する (3) 労働生産性向上のための絶対条件(職務の明確化) <b>2 賃金設計に必要な基礎知識</b> (1) 賃金の歴史から学ぶ賃金の本質 (2) 賃金体系の理解とこれからの体系とは ① 賃金体系の理解とこれからの諸手当の扱い ② 職務給、役割給、職能給の考え方とその仕組み (3) 各種賃金統計の理解とその活用(賃金分析と賃金設計)	◎1日目の振返り <b>5 職務給・役割給・職能給の設計方法</b> (1) 職務給・役割給・職能給の設計手順 (2) 昇給表の種類と設計方法 (3) モデル賃金表の作成 <b>6 付加価値と賃上げおよびベースアップの手順</b> (1) 付加価値と労働生産性 (2) 付加価値と賃上げ原資の算出方法 (3) 今年の春闘における新上げ政策を読む ～付加価値基準を知っておく～
午後	<b>3 賃金設計方法の基礎知識</b> (1) 賃金設計の全体像(設計ステップ) (2) 標準者賃金水準(ポリシーライン)の設定方法 (3) 基礎給の考え方とその仕組み <b>4 基礎給の設計方法</b> (1) 標準生計費の活用 (2) 基礎給の設計方法と定昇の考え方 (3) 基礎給表の作成	(4) 賃上げの実際 ～賃金表書き換え(ヘア)の実際～ ① 定率法、定額法、併用法 ② 各方法での賃金表書き換えの実践 <b>7 これからの経営環境と人事賃金</b> (1) これからの時代の賞与・退職金制度の方向性 (2) 労働生産性の維持・向上に求められる職務の明確化  まとめ・質疑応答

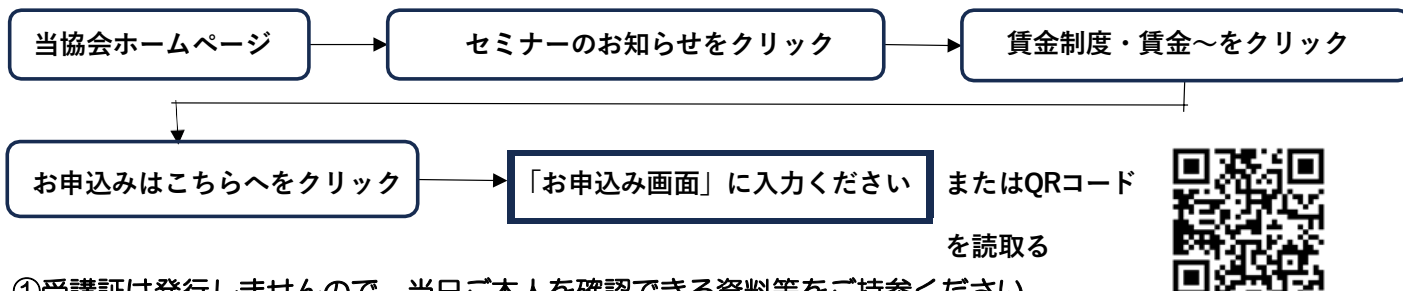
## 参加費および申込方法

●参加費(税込)	お一人様	同一企業でお二人目から
会 員	30,000円	22,500円
一 般	36,000円	27,000円

※お二人様以上でご参加の場合の割引価格を設けました。

### ●申込方法(申込期限1月26日)

次の方法でお申込みください。



- ①受講証は発行しませんので、当日ご本人を確認できる資料等をご持参ください。
- ②お申込み後、土日祝日を除いて3日間メールが届かない場合は、お手数ですが当協会までお問い合わせください。
- ③請求書をお送りいたしますので、お申込みの際にメールアドレスをご入力ください。
- ④参加費は1月30日(金)までにお振込みください。
- ⑤申込後のお取消しにつきましては、当日のお取消し(欠席含む)のみキャンセル料として参加費全額を申し受けます。その場合、セミナー資料を後日送付いたします。  
(参加予定者が都合で出席できない場合は、代理出席も可能です)

※「参加申込画面」にてお預かりした個人情報については、安全かつ適正に管理いたします。

●お問合せ先:福岡県経営者協会 担当 廣瀬 092-715-0562